

خطة الاستثمار (٢٠٢٦ - ٢٠٣٠)

جمعية مكافحة السرطان الخيرية بالأحساء "تفاؤل"

المقدمة:

انطلاقاً من توجهات جمعية مكافحة السرطان الخيرية بالأحساء "تفاؤل" نحو تحقيق الاستدامة المالية وتعزيز قدرتها على تمويل برامجها وخدماتها، أعدت هذه الخطة الاستثمارية لتكون خارطة طريق لتنمية الموارد المالية من خلال استثمارات متنوعة تحقق عوائد مستقرة ومستدامة، بما ينسجم مع رسالة الجمعية ورؤيتها، ويعزز قدرتها على خدمة مرضى السرطان وأسرهم.

وتركز الخطة على تنويع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على التبرعات الموسمية، مع الالتزام بالأنظمة والضوابط الشرعية والتنظيمية وإدارة المخاطر الاستثمارية.

الرؤية الاستثمارية:

تحقيق الاستدامة المالية للجمعية من خلال استثمارات نوعية وآمنة ذات عوائد مستدامة.

الرسالة الاستثمارية:

إدارة وتنمية أصول الجمعية واستثمار مواردها بكفاءة واحترافية بما يحقق أفضل العوائد الممكنة لدعم برامج الجمعية وخدماتها.

الأهداف الاستراتيجية:

- ١- تنويع مصادر الدخل.
- ٢- زيادة الإيرادات الاستثمارية سنوياً.
- ٣- بناء أصول وقفية مستدامة.
- ٤- تقليل الاعتماد على التبرعات الموسمية.
- ٥- تعظيم العائد مقابل المخاطر.
- ٦- توفير مصادر تمويل دائمة للمشروعات.

ضوابط الاستثمار:

- ١- الالتزام بالضوابط الشرعية.
- ٢- المحافظة على رأس المال.

٣- تنويع المحفظة الاستثمارية.

٤- الشفافية والإفصاح.

٥- إدارة المخاطر.

٦- الاستدامة.

٧- الاستثمار في الفرص ذات الجدوى الاقتصادية.

م	المحور الاستثماري	فكرة الاستثمار	مصادر الدخل
١	الصناديق الوقفية	إنشاء صناديق وقفية متخصصة (وقف العلاج، وقف النقل، وقف التوعية، وقف الأجهزة الطبية) يتم استثمار أصولها وفق الأنظمة الشرعية، ويصرف ريعها على برامج الجمعية	عوائد الاستثمار، مساهمات الواقفين، نمو رأس المال الوقفي
٢	الاستثمار في الودائع البنكية	استثمار جزء من السيولة الفائضة في ودائع أو منتجات استثمارية متوافقة مع الشريعة لدى البنوك المرخصة، وفق سياسة استثمار معتمدة	الأرباح الدورية للودائع والعوائد الاستثمارية.
٣	المتجر التبرعات الإلكتروني	إنشاء متجر إلكتروني للتبرعات وذلك لتغطية الحالات العلاجية	حملات التبرع
٤	مبنى تفاؤل (النادي الصحي)	إنشاء نادٍ صحي ورياضي متخصص يقدم برامج لياقة وتأهيل بدني للمجتمع، مع برامج خاصة لمرضى السرطان والمتعافين بإشراف مختصين	اشتراكات الأعضاء، رسوم البرامج الرياضية، التدريب الشخصي، الرعاية
٥	مبنى تفاؤل (الملعب الخارجي)	تأجير الملعب للمدارس والأندية والفرق الرياضية، إقامة دوريات ومخيمات رياضية	رسوم التأجير، رعاية البطولات، اشتراكات البرامج
٦	مبنى تفاؤل (المعرض التوعوي الذكي)	معرض تفاعلي مدفوع للمدارس والجهات الحكومية والخاصة	رسوم الزيارات، الرعاية، بيع المواد التوعوية
٧	مبنى تفاؤل (المسرح)	تأجير المسرح للمناسبات، المؤتمرات، الدورات، العروض	رسوم التأجير، رعاية الفعاليات، بيع التذاكر



٨	مبنى تفاؤل (مركز العلاج الطبيعي)	تقديم جلسات علاج طبيعي وتأهيل بإشراف مختصين	رسوم الجلسات، التعاقد مع شركات التأمين، الرعايةات
٩	مبنى تفاؤل (مقهى تفاؤل)	تشغيل مقهى اجتماعي يعود ريعه للجمعية	مبيعات المشروبات والوجبات، الرعايةات
١٠	مبنى تفاؤل (عيادة الاستشارات النفسية والاجتماعية)	استشارات للأفراد والأسر وجهات العمل	رسوم الجلسات، العقود مع الجهات، البرامج التدريبية
١١	مبنى تفاؤل (قاعة الاجتماعات)	تأجير القاعة للاجتماعات وورش العمل والدورات	رسوم التأجير، الخدمات المساندة
١٢	مبنى تفاؤل (الصالون النسائي)	تشغيل صالون متخصص مع تخصيص خدمات داعمة لمريضات السرطان	رسوم الخدمات، باقات الاشتراك
١٣	مبنى تفاؤل (نادي أطفال السرطان)	برامج اشتراك للأطفال، مخيمات، أنشطة تعليمية وترفيهية	اشتراكات، رسوم البرامج، الرعايةات
١٤	مبنى تفاؤل (مطبخ تفاؤل)	إنتاج الوجبات، الضيافة، التمرين للمناسبات	مبيعات الوجبات، عقود التمرين
١٥	مبنى تفاؤل (سيارة متنقلة للتوعية والفحص المبكر)	تقديم خدمات الفحص والتوعية للجهات والمدارس والشركات	عقود تنفيذ الحملات، الرعايةات، المنح
١٦	مبنى تفاؤل (سيارة عيادة متنقلة)	تقديم خدمات الفحص والعلاج	الرعايةات والمنح ، رسوم
	مبنى الصدقة الجارية	إنشاء مبنى وقفي متعدد الاستخدامات يحمل اسم "مبنى الصدقة الجارية"، يضم وحدات استثمارية متنوعة مثل المحلات التجارية، المكاتب الإدارية، العيادات، القاعات، أو الشقق الفندقية (وفق موقع المبنى)، ويُخصص كامل أو جزء من صافي عوائده لدعم برامج وخدمات جمعية	إيرادات للجمعية إيرادات تأجير الوحدات، عوائد الوقف، مساهمات الواقفين، رعاية المرافق، التبرعات الإنشائية

تفاؤل بشكل مستدام، مع إتاحة الفرصة للأفراد والمؤسسات للمساهمة في إنشائه باعتباره صدقة جارية ووفقاً يعود نفعه باستمرار		
إيرادات للجمعية رسوم العضويات السنوية، تجديد الاشتراكات، عضويات الشركات، مزايا الرعاية، التبرعات الإضافية من الأعضاء	إطلاق برنامج عضويات سنوية بفئات متنوعة (عضوية فردية، أسرية، داعمة، ذهبية، بلاتينية، وعضوية للشركات)، يمنح الأعضاء مزايا حصرية مثل الأولوية في التسجيل بالبرامج، وخصومات على الدورات والفعاليات، والدعوات الخاصة، والتقارير الدورية عن أثر مساهماتهم، بما يسهم في تحقيق دخل مستدام وتعزيز ارتباط المجتمع بالجمعية	العضويات
إيرادات للجمعية	تقديم البدائل التعويضية لمرضى السرطان عن طريق المتجر الإلكتروني	البدائل التعويضية لمرضى السرطان
إيرادات للجمعية	تقديم الوسادة الصحية لمرضى السرطان عن طريق المتجر الإلكتروني	الوسادة الصحية لمرضى السرطان

ترتيب الأولوية الاستثمارية:

المرحلة الأولى (عوائد سريعة):

مقهى تفاؤل.

قاعة الاجتماعات.

المسرح.

المرحلة الثانية (عوائد متوسطة):

الصالون النسائي.

مطبخ تفاؤل.

المعرض التوعوي الذكي.

المرحلة الثالثة (استثمارات ذات أثر اجتماعي وعوائد مستدامة):

مركز العلاج الطبيعي.

عيادة الاستشارات النفسية والاجتماعية.

نادي أطفال السرطان.

العيادة المتنقلة.

إدارة المخاطر:

انخفاض العوائد الاستثمارية.

ارتفاع تكاليف التنفيذ.

ضعف الإقبال على المشاريع.

التأخر في إصدار التراخيص.

تقلبات السوق.

مخاطر السيولة.

المخاطر التشغيلية.

مؤشرات الأداء الرئيسية:

نسبة نمو الإيرادات الاستثمارية.

نسبة مساهمة الاستثمار في إجمالي دخل الجمعية.

العائد على الاستثمار.

عدد المشاريع الاستثمارية المنفذة.

نسبة تحقيق المستهدف السنوي.

نسبة نمو الأصول.

نسبة تنوع مصادر الدخل.

آلية توزيع العوائد:

توزع صافي العوائد الاستثمارية وفق الآلية المعتمدة من مجلس الإدارة على النحو الآتي:

دعم البرامج والمشروعات.

تنمية الأصول الوقفية.

الاحتياطي الاستراتيجي.

تطوير البنية المؤسسية.

الابتكار والتحول الرقمي.

المتابعة والتقييم:

تُراجع الخطة بشكل ربع سنوي من قبل لجنة الاستثمار والإدارة المالية والإدارة التنفيذية، مع رفع تقرير دوري إلى مجلس الإدارة يتضمن:

نسب الإنجاز.

العوائد المحققة.

الانحرافات.

المخاطر.

التوصيات.

ختامًا، تمثل هذه الخطة الاستثمارية خارطة طريق لتحقيق الاستدامة المالية لجمعية تفاؤل من خلال تنويع مصادر الدخل، وتعظيم الاستفادة من الأصول، وتنفيذ مشاريع استثمارية ذات جدوى اقتصادية وعائد مستدام. وتلتزم الجمعية بمراجعة الخطة وتحديثها بشكل دوري بما يتوافق مع المتغيرات والفرص الاستثمارية، وبما يسهم في تعزيز أثرها المجتمعي وتحقيق رسالتها في خدمة مرضى السرطان وأسراهم.

الاعتماد:

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وبعد:
تم اعتماد مجلس الإدارة (خطة الاستثمار) في اجتماعهم (25) بتاريخ 2024/ 10 /9 م الدورة (3) وقرروا العمل بموجبها ونشرها على الموقع الإلكتروني للجمعية وفق الصيغة المرفقة بالاعتماد.

رئيس مجلس الإدارة



محمد بن عبد العزيز الغفالق