

الخطة الاستراتيجية لتنمية الموارد المالية

جمعية مكافحة السرطان - تفاؤل

التاريخ : 2025/8/10م

الجهة : جمعية مكافحة السرطان – تفاؤل

المستند : خطة استراتيجية لتنمية الموارد المالية

أولاً: الرؤية

أن تكون إدارة تنمية الموارد المالية في جمعية تفاؤل محركاً رئيسياً للاستدامة المالية، من خلال استثمار الموارد، وتفعيل الشراكات، وتعزيز كفاءة الإنفاق، وتحقيق الأثر المجتمعي.

ثانياً: الرسالة

العمل على تنمية وتنوع مصادر الدخل للجمعية بطرق مستدامة ومبتكرة، من خلال إدارة وحدات متخصصة تركز على جلب الموارد وتقليل التكاليف التشغيلية بالتكامل مع الإدارات الأخرى.

ثالثاً: الأهداف الاستراتيجية

الإدارة التنفيذية:

1. تفعيل الشركة الاستثمارية.

ادارة تنمية الموارد المالية:

1. تأسيس مشاريع استثمارية.
2. إدارة الأصول الاستثمارية.
3. تنفيذ مشاريع ربحية مع جهات خارجية.
4. توقيع اتفاقيات تعاون مع شركات مشغلة.
5. استقطاب وبناء علاقات استراتيجية مع كبار الداعمين والمانحين.
6. المحافظة على الداعمين الحاليين.
7. توسيع الشراكات مع جميع القطاعات.
8. توقيع رعايات لتخفيض التكاليف التشغيلية للجمعية.
9. بناء أوقاف ذات عائد مالي مستدام.

رابعاً: الهيكل الإداري لإدارة تنمية الموارد المالية

مهام الأقسام كالآتي:

1. قسم الاستثمار

- تأسيس مشاريع استثمارية
- إدارة الأصول الاستثمارية
- إعداد وتقديم الملفات الاستثمارية ودراسات الجدوى للمستثمرين

2. قسم الإسناد

- متابعة منصات المناقصات
- التقديم على الفرص المناسبة في المنصات
- التعاقد ومتابعة اتفاقيات التعاون مع الشركات المشغلة

3. قسم كبار الداعمين والمانحين والمنصات

- جذب داعمين ومانحين جدد
- المحافظة على الداعمين والمانحين الحاليين
- إدارة منصات التبرع

4. قسم المسؤولية المجتمعية والشراكات

- التواصل الفعال مع الشركات والمؤسسات
- توقيع شراكات مسؤولية مجتمعية مع شركات
- توقيع رعايات لتخفيض التكاليف التشغيلية للجمعية
- تقييم الشراكات الحالية لقياس جدوى الشراكة

5. قسم الأوقاف

- صناعة الفرص الوقفية
- إدارة الأوقاف

خامساً. متطلبات تنفيذ الخطة الاستراتيجية

- . بناء خطة تشغيلية
- . اعتماد فريق العمل
- . بناء ملف عرض استثماري شامل
- . بناء نظام إدارة الأصول الاستثمارية
- . أدوات تحليل مالي وتقارير دورية
- . بناء نموذج للعروض الفنية والمالية والتقارير
- . تحديد القطاعات المستهدفة وحصر الشركات المشغلة
- . بناء نموذج الاتفاقيات التعاونية مع الشركات المشغلة
- . بناء نظام متابعة للمنح والمشاريع
- . حصر وإعداد قاعدة بيانات المنظمات المانحة والداعمين
- . بناء برنامج متابعة وإدارة الداعمين
- . تحديد القطاعات المستهدفة وحصر شركات المسؤولية المجتمعية
- . بناء نموذج الاتفاقيات مع شركات المسؤولية المجتمعية
- . حصر وإعداد قاعدة بيانات بالأوقاف
- . بناء نموذج متابعة الأوقاف

سادساً: مؤشرات الأداء (KPIs)

- . عدد الملفات الاستثمارية المقدمة 5 ملف
- . عدد المشاريع الاستثمارية المنفذة 4 استثمارات
- . تحقيق عوائد مشاريع استثمارية 2,000,000
- . عدد العروض الفنية والمالية المقدمة 20 عروض
- . عدد مشاريع الاسناد المعتمدة 4 مشاريع
- . عدد الشراكات الفعالة 12 شراكة
- . تحقيق حجم التبرعات بمقدار 5,00,000 ريال
- . تحقيق حجم المنح بمقدار 1,000,000 ريال
- . تحقيق حجم التبرعات من المنصات 2,000,000 ريال
- . الحصول على عوائد وقفية 200,000 ريال

اعتماد المدير التنفيذي :

فؤاد بن عبدالرحمن الجعيتمان

التوقيع :

