

سياسة ترشيد النفقات

لجمعية مكافحة السرطان الخيرية بالأحساء تفاؤل

الإصدار الأول

2026 م / 1448 هـ

معلومات السياسة والآلية

العنصر	البيان
العنوان	سياسة ترشيد النفقات
المسؤول عنها	الإدارة المالية
رمز السياسة	17ل
الإصدار	الأول
تاريخ الإصدار	2024
معد السياسة	فريق عمل السياسات
مصدر الوثيقة	وثيقة تفاؤل
اعتماد السياسة	مجلس الإدارة في اجتماعه رقم 25

الفهرس

م	السياسة	الصفحة
١	المقصود بترشيد النفقات	٤
٢	وضع خطة مالية محكمة	٤
٣	مراجعة النفقات الشهرية	٤
٤	التركيز على الشراكات والتعاون	٥
٥	التبرعات العينية	٥
٦	استخدام التكنولوجيا لتقليل التكاليف	٥
٧	تعزيز الشفافية والمساءلة	٦
٨	إدارة الأصول بنجاح	٦
٩	التوعية المجتمعية والتمويل	٦
١٠	تقييم الأداء والأنشطة	٧
١١	الاستفادة من المتطوعين	٧
١٢	مراجعة عقود الموردين	٧
١٣	تشجيع الإبداع في التوفير	٧
١٤	الخاتمة	٨
١٥	الاعتماد	٩

المقصود بترشيد النفقات:

ترشيد النفقات لا يعني تقليل المصروفات بأي شكل، وإنما: تحقيق أفضل قيمة ممكنة من الموارد المالية المتاحة، مع المحافظة على جودة الخدمات وتحقيق أهداف الجمعية وأثرها الاجتماعي، ومنع الهدر والازدواجية والمصروفات غير ذات الأولوية.

١- وضع خطة مالية محكمة:

إعداد ميزانية سنوية تفصيلية:

يجب أن تتضمن الميزانية تقريبًا جميع الإيرادات المتوقعة، مثل التبرعات، التمويلات الحكومية، أو أي دعم آخر. كما يجب تخصيص جمع الإيرادات بما في ذلك الأجور، الواجبات، والالتزامات. على سبيل المثال: -بند رواتب الموظفين- تكاليف الأنشطة مثل تنظيم الفعاليات والتدريب- تكاليف السفر والإقامة للمسؤولين والمتطوعين.

تخصيص المبالغ:

يجب أن يتم تخصيص المبالغ وفقًا للأولويات. قد تُخصص نسبة معينة لكل برنامج أو مشروع يعتمد على أولوياته ومدى تأثيره..

مراجعة الميزانية ربعياً:

إجراء مراجعات مالية ربعية لمقارنة النفقات الفعلية مع التقديرات، تحديد أي تجاوزات في التكاليف. إعداد تقرير شهري عن بعض النفقات مقابل التوقعات.

٢- مراجعة النفقات الربعية:

رقابة النفقات الربعية:

يتم إعداد تقرير ربعي يتم تقديمه إلى إدارة الجمعية أو مجلس الإدارة لتحديد أين تجاوزت في النفقات. يجب أن يتم تخصيص أية أموال من الميزانية المخصصة، مثل الفواتير الخاصة بالتوريد أو مصاريف السفر.

٣- التركيز على الشراكات والتعاون:

شراكات مع مؤسسات أخرى:

تسعى الجمعية إلى توظيف الشراكات والتعاون مع الجهات الحكومية والخاصة وغير الربحية والمانحين ومقدمي الخدمات؛ بما يساهم في رفع كفاءة استخدام الموارد، وتقليل التكاليف، وتعظيم الأثر الاجتماعي للبرامج والخدمات المقدمة للمستفيدين.

البحث عن فرص تمويلية:

التركيز على إيجاد منح تمويلية من الهيئات الحكومية التي تدعم مشاريع الجمعية. يمكن عقد شراكات مع شركات محلية لتوفير الدعم المالي أو التبرعات.

٤- التبرعات العينية:

هي المساهمات التي تقدم للجمعية على شكل سلع أو مواد أو خدمات أو أصول أو منافع عينية بدلاً من تقديمها بصورة نقدية، وتستخدم لتلبية احتياجات الجمعية ودعم برامجها وأنشطتها، بما يساهم في خفض التكاليف وترشيد الإنفاق وتعزيز الاستفادة من الموارد المتاحة.

٥- استخدام التكنولوجيا لتقليل التكاليف:

تعمل الجمعية على توظيف الحلول التقنية والتحول الرقمي في العمليات الإدارية والمالية والتشغيلية؛ بهدف رفع كفاءة استخدام الموارد، وتقليل التكاليف المباشرة وغير المباشرة، والحد من الأعمال الورقية والتكرار والأخطاء، وتحسين سرعة جودة إنجاز الأعمال.

العمل عن بعد:

استخدام منصات الاجتماعات الإلكترونية مثل التواصل بين الموظفين والمتطوعين، مثل ما يقلل من تكاليف السفر والتنقلات.

استخدام الأدوات الرقمية لإدارة الحضور والمواعيد بدلاً من الأوراق والمستندات.

٦- تعزيز الشفافية والمساءلة:

تقارير مالية مفصلة:

إعداد تقارير مالية سنوية مع عرض مفصل عن الإيرادات والمصروفات، توضح كيف تم صرف الأموال. يمكن نشر التقارير على الموقع الإلكتروني للجمعية أو إرسالها عبر البريد الإلكتروني للمتبرعين والمجتمع المحلي.

مراجعات داخلية وخارجية:

تعيين مدققين داخليين وخارجيين لمراجعة الحسابات والأنشطة المالية بشكل دوري. نشر النتائج في موقع الجمعية الإلكتروني.

٧- إدارة الأصول بنجاح:

صيانة المعدات:

إنشاء خطة صيانة دورية للأصول (مثل المركبات، المعدات التقنية، والأثاث) لتقليل الحاجة إلى الإصلاحات الطارئة التي قد تكون مكلفة.

استخدام الأصول المتاحة بكفاءة:

إذا كانت هناك معدات غير مستخدمة، تخضع لسياسة شراء الأصول.

٨- التوعية المجتمعية والتمويل:

الفعاليات والأنشطة المدرة للدخل:

الفعاليات والأنشطة التي تنفذها بهدف تنمية مواردها المالية وتعزيز الإيرادات الذاتية بما يساهم في دعم برامجها وخدماتها وتحقيق الاستدامة المالية مع الالتزام بكفاءة استخدام الموارد وترشيد النفقات المرتبطة في تنفيذها.

المشاركة المجتمعية:

تشجيع الأفراد على التبرع أو تقديم خدماتهم بلا مقابل مثل توظيف عبر الاستثمار الاجتماعي، على سبيل المثال يمكن الحصول على خدمات تسويقية مجانية من متطوعين.

٩- تقييم الأداء والأنشطة:

تقييم مستمر للبرامج:

إجراء تقييمات سنوية أو نصف سنوية لمعرفة مدى فعالية البرامج. يمكن إيقاف الأنشطة غير الفعالة أو غير المجدية لتوفير التكاليف.

تحليل العوائد على الاستثمار:

تقييم العوائد المالية والاجتماعية لكل برنامج أو مشروع مقارنة بالتكلفة.

١٠- الاستفادة من المتطوعين:

إشراك المتطوعين في المهام الإدارية:

استخدام المتطوعين في مجالات مثل التنسيق الإداري، التسويق، الكتابة، أو حتى المراجعة المالية. تنفيذ برامج تدريبية للمتطوعين حتى يفهموا من خلالها أهمية تخصصهم وتكليفهم المهام المتعلقة بتوظيف موظفين.

١١- مراجعة عقود الموردين:

التفاوض للحصول على أفضل العروض:

عقد مزادات أو دعوات لتقديم عروض من الموردين للحصول على أفضل الأسعار. ضمان أن جميع العقود مع الموردين تشمل التكاليف الإضافية المحتملة (مثل رسوم الشحن أو الضرائب).

إعادة التفاوض على العقود:

في حال تراجع الطلب أو تغير الظروف الاقتصادية، يمكن إعادة التفاوض مع الموردين للحصول على شروط أو خصومات أفضل.

١٢- تشجيع الإبداع في التوفير:

فتح قنوات تقديم الأفكار: دعوة الموظفين والمتطوعين لتقديم أفكار مبتكرة لترشيد النفقات.

بالإضافة إلى وجود مجموعة من الأدوات التي تحقق الترشيد بصورة غير مباشرة، ومنها:

*لائحة السياسات المالية.

* دليل الإجراءات المالي.

*لائحة المشتريات.

* سياسة الصرف على البرامج والأنشطة.

* نظام الرقابة الداخلي لمراجعة أوامر الصرف.

*لائحة الصلاحيات المالية والإدارية.

* سياسة وإجراءات الاستثمار.

* إدارة المخاطر.

* المراجعة الداخلية.

الخاتمة:

تؤكد جمعية مكافحة السرطان الخيرية بالأحساء «تفاؤل» أن ترشيد النفقات يمثل أحد المرتكزات الأساسية لتعزيز كفاءة استخدام الموارد، وتحقيق الاستدامة المالية، ورفع مستوى الحوكمة والشفافية، بما يسهم في توجيه الموارد المتاحة نحو الأولويات والأهداف الاستراتيجية والخدمات المقدمة للمستفيدين.

وتلتزم الجمعية بتطبيق هذه السياسة بما يحقق التوازن بين كفاءة الإنفاق وجودة الخدمات وتعظيم الأثر الاجتماعي، مع المحافظة على الالتزام بالأنظمة واللوائح والتعليمات ذات العلاقة، وعدم اتخاذ أي إجراءات ترشيدية قد تؤثر سلباً في حقوق المستفيدين أو جودة الخدمات أو استمرارية الأعمال.

وتخضع هذه السياسة للمراجعة والتقييم الدوري وفقاً لنتائج التطبيق، ومؤشرات الأداء، والتغيرات التنظيمية والتشغيلية والمالية، بما يضمن استمرار ملاءمتها وفعاليتها وتطويرها بما يتوافق مع أفضل الممارسات في القطاع غير الربحي.

وباعتماد هذه السياسة، تؤكد الجمعية التزامها بالاستخدام الأمثل لمواردها، وتعزيز المسؤولية المالية، والحد من الهدر، وتحقيق أعلى قيمة ممكنة من كل مورد يتم توظيفه، بما يدعم رسالتها ويعزز استدامتها وقدرتها على تحقيق أثر مستدام للمستفيدين والمجتمع.

والله ولي التوفيق.

الاعتماد

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وبعد:

تم اعتماد مجلس الإدارة (سياسة ترشيد النفقات) في اجتماعهم (25) بتاريخ 9/ 10 /2024م الدورة (3) وقرروا العمل بموجبها ونشرها على الموقع الإلكتروني للجمعية وفق الصيغة المرفقة بالاعتماد.

رئيس مجلس الإدارة



محمد بن عبد العزيز العفالق